



打造良性发展的公益产业链

资助之道总纲

规划工作

怎样确定该做哪些事情？

明确角色

自己的角色是怎样的，又该怎样塑造它呢？

组织影响力

如何在相关领域和社区形成持久的变革？

什么帮助您对资助之道有不寻常的认识？

我们向数百位资助者提出了这个问题，并将答案总结到了这张总纲之中。这里资助活动面临的7个重大挑战，以及相应的应对手段和技能。更多资源请参考 www.grantcraft.org。

设计资助

怎样适应需求地设计出一份资助呢？

与受助方合作

怎样建立高效的合作关系？

寻找盟友

怎样跨出平常的关系网络？

内部领导

在基金会内部要怎样脱颖而出？

挑战

● 实践：技能

规划工作——怎样确定该做哪些事情？

- **资助组合**——一个资助水资源管理项目的案例：弄清现有的状况；提高专注度；保持势头。
- **从零基础开始**——一个资助乡村扶贫项目的案例：明确目标；缩小领域；建立工作框架；制定策划书。
- **全景纵览**——了解你的领域发生了什么：决定行动的原因和时机；识别存在的问题和解决的办法；跨出平常的关系网络；保持流动性同时进行新的资助。

组织影响力——如何在相关领域和社区形成持久的变革？

- **倡导性项目的资助**——改变公共政策和公众思想：支持倡导；与政治上比较活跃的受助方合作。
- **不入虎穴，焉得虎子**——评估和管理项目相关资助风险：正确识别风险；与受助方和基金会的决策者进行探讨。
- **制定评测工作**——成果与评估：与受助方进行合作；使方法与需求相适应；寻求专业顾问的帮助；对替代的方法也要有所了解。
- **有效公关传播**——使公益项目更有影响力：将工作成果与收获拿出来分享；与传播方面的顾问合作；策划和支持宣传活动。
- **与中间组织合作**——通过合作伙伴组织来进行跨国资助：建立中介填补某一领域和社区存在的差距；在支持中介和进行直接资助两种策略之间进行平衡；明确角色和期望。
- **和新生组织合作**——资助者和新生组织：将观念付诸行动创立机构；在机构的创立和发展中定位好自己的角色；充分利用技术性的支持；为机构筹划一个稳定的未来蓝图。

与受助方合作——如何建立高效的关系？

- **深入挖掘背后的故事**——民族志方法式的评估：事先交流好计划和期望；确定好考察的团队；制定现实可行的学习目标；做一个好访客。
- **共同学习**——赞助者和协助者的协同调研：安排成功受助方之间的交流和互访。
- **参与型行为研究**——覆盖所有参与者的评估和改变：聚集起同领域的人；将非受助方和其他人也引入进来。
- **是或否**——如何向申请资金者批准或拒绝：了解资助寻求方的期望；把握好你决策者的地位。
- **有效退出**——如何结束资助关系：为项目的进程和成果设定标尺；对项目的界限要明晰；多与受助方沟通未来的走向。

内部领导——在基金会内部要怎样脱颖而出？

- **筹划变革**——使用变革的理论来指导项目计划和评估：了解它；采用一个适合你、受助方和基金会的策划方法。

挑战

● 实践：技能

寻找同盟——怎样跨出平常的关系网络？

- **资助者之间的合作——资助者们为什么要一起工作？怎样一起工作？** 组成出资方的团队；吸引捐赠；共享职能和职责。
- **同商业部门合作——和私营部门一起追求公共利益：** 在项目上与商业部门合作；为商业活动的社会化变革提供支持；沟通文化差异。
- **资助社区组织——通过公民参与改变社会：** 寻找利益相关者；与受助方外的非营利实体合作。
- **社区建设的内外——睦邻委员会：** 支持社团的组织。
- **与政府合作——给资助方的指导：** 在项目上与政府部门合作；为公共政策的变革提供支持；创造学习的机会。

设计资助——怎样适应需求地设计出一份资助？

- **构建资金实力和项目质量——一个加强社区基金会的资助案例：** 为支持管理、技术、董事会、志愿者和员工而提供资助；把一般的运营支持整合进资助活动中。
- **国际捐赠——全球视角下的资助：** 在国外没有员工的情况下进行资助。
- **世界高峰论坛与会议——资助合作方走上国际舞台：** 支持国际会谈和峰会。
- **项目相关性投资（PRI）——迈向公益创投基金之路：** 了解项目相关性投资(PRI)的原则和规定；计算风险和回报；从其他来源撬动资金。
- **当项目陷入困境——拯救误入歧途的资助：** 迅速做出应对；支持当地的同伴。
- **为长期做准备——捐赠基金和可投资资产：** 捐赠基金和可投资资产与其他出资人进行协调；着眼于长远的回复。
- **资助个人——针对受众和他们的组织投资：** 发展伙伴计划、奖励、和旅行方面的资助, 以及职业发展方面的资助。
- **选择受助方——使用竞赛和需求方案说明书：** 塑造竞争模式，以使它适应资助的目标；控制好流程；处理好那些未被选中资助的对象。

明确角色——自己的角色是怎样的，又该怎样塑造它呢？

- **个人策略——调动自身，有效资助：** 了解法律和财税方面的职责；丰富你的资助相关技能；获得专业的发展。
- **权利的交接——资助者及非营利机构领导层的改变：** 了解自己在系统中的角色；有效地管理压力；知道自己应当怎样承担职责。

资助之道 (GrantCraft) 项目介绍

资助之道 (GrantCraft) 是由美国福特基金会于2001年开始编写的供资助方使用的系列实用手册。在过去的十年间, 资助之道 (GrantCraft) 项目团队共访问了来自资助方、接受资助方和慈善顾问的823位专家和领导人以及436个机构, 将他们的理论和实践编撰成实用的工作手册。该系列手册详细地介绍了机构或个人在成为卓越的资助方的路上所面对的诸多挑战的解决方案和实际成功案例, 全景地展示了美国资助方在过去百年间创造巨大的积极社会影响的方法论和成功实践。福特基金会于2011年将系列手册的版权捐赠给美国基金会中心, 后者负责系列手册国际化的开发和推广。

经过美国基金会中心的授权, 基金会中心网将资助之道 (GrantCraft) 系列手册翻译成中文, 并负责在中国基金会行业推广, 希望对中国公益事业带来思考和启发, 促进捐款人理性捐款, 基金会透明管钱, 公益组织高效花钱的公益产业链的更快形成。基金会中心网将同美国基金会中心和欧洲基金会中心合作, 在全球范围内推广资助之道 (GrantCraft) 。

资助之道 (GrantCraft) 系列手册的翻译工作由王则开先生和方舟女士组织的来自清华大学、北京大学、人民大学、康奈尔大学、乔治城大学、纽约大学等高校的志愿团队完成。翻译内容均来自GrantCraft英文原版, 不代表基金会中心网机构和个人的观点。受到中美文化差异和翻译者对原意的理解等因素, 译文难免与原文的含义不相符合, 敬请谅解。

英文原版请访问www.GrantCraft.org 如果您有任何关于《资助之道》项目的建议, 案例分享和合作, 请发送邮件联系我们 grantcraft@foundationcenter.org.cn。

基金会中心网简介

基金会中心网是由国内35家知名基金会联合发起, 于2010年7月8日正式上线。基金会中心网的使命是建立基金会行业信息披露平台, 提供行业发展所需的能力建设服务, 促进行业自律机制形成和公信力提升, 培育良性、透明的公益文化。

基金会中心网通过互联网披露全国基金会的联系方式、管理团队、财务状况、公益项目、捐款方、机构动态等信息, 提升基金会的透明度和公信力。信息已广泛被政府、企业、媒体、公益组织、学术机构和公众采用, 作为制定政策、寻找公益合作伙伴、新闻线索、研究数据和捐款对象的重要参考资源。



地址: 北京市东城区东四北大街107号天海商务大厦A座216室
电话: 010-65691826
传真: 010-65691926
电邮: cfc@foundationcenter.org.cn
www.FoundationCenter.org.cn